



**EMMLOS**



UNIVERSITÀ  
DI PAVIA

1-2 febbraio 2024

**ROMA**

Auditorium  
Ministero della Salute  
Via Ribotta 5

CORSO DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARIO

**EMMLOS ADVANCED**

# **CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO A.A. 2023/2024**

## **Programma Scientifico**

### **Giovedì 1 febbraio 2024**

**h.12.00 – 12.30**

Saluti istituzionali e introduzione al Corso

**Marcello Gemmato**, Sottosegretario di Stato Ministero della Salute

**Giovanni Leonardi**, Segretario Generale Ministero della Salute

**h.12.30 – 14.00**

Assistenza territoriale, PNNR e governo della sanità digitale

**Domenico Mantoan**, Direttore Generale Agenas

*Lunch time*

**h.15.00 – 17.00**

Digitalizzazione e Sistema informativo sanitario

**Serena Battilomo**, Dirigente Ufficio III "Sistema informativo sanitario nazionale", ex Direzione generale della digitalizzazione, del sistema informativo sanitario e della statistica

**h.17.00 – 18.30**

Programmazione Sanitaria

**Americo Cicchetti**, Direttore Generale ex Direzione generale della programmazione sanitaria

### **Venerdì 2 febbraio 2024**

**h.9.00 – 11.00**

Attuazione degli interventi del PNRR

**Alessio Nardini**, Direttore generale ex Unità di missione per l'attuazione degli interventi del PNRR

**h.11.00 – 13.00**

Risorse umane e fabbisogni organizzativi

**Mariella Mainolfi**, Direttore Generale ex Direzione generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del Servizio Sanitario Nazionale

*Lunch time*

**h. 14.00 – 15.30**

Prevenzione sanitaria e tutela della salute

**Francesco Vaia**, Direttore generale ex Direzione generale della prevenzione sanitaria

---

Segreteria di supporto **Med Tech Science S.r.l.**

Viale della libertà 17 - Pavia  
Tel.0382.21424 📞 351.8055151  
info@studio-congressi.com





**EMMLOS**



UNIVERSITÀ  
DI PAVIA

1-2 febbraio 2024

**ROMA**

Auditorium

Ministero della Salute

Via Ribotta 5

CORSO DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARIO

**EMMLOS ADVANCED**

# **CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN LEADERSHIP E MANAGEMENT SANITARIO A.A. 2023/2024**

## **SIMMETRIE ISTITUZIONALI**

Il modulo mira a sviluppare il dialogo con le istituzioni, indispensabile per il management di una moderna azienda/agenzia sanitaria. Saranno trattati temi come il quadro istituzionale e di sistema, gli obiettivi della programmazione sanitaria, l'organizzazione dei servizi per l'assistenza sanitaria, la gestione finanziaria del SSN, la ricerca e l'innovazione in sanità. L'approccio sarà quello del dialogo tra istituzioni: a fianco dello sviluppo dei contenuti, opererà lo sviluppo delle competenze di administrative advocacy, cioè di ingaggio della relazione con differenti ruoli istituzionali che intervengono a vario livello nel complesso mondo della sanità.

Obiettivo di questo approccio è sviluppare un profilo di competenze duale: da una parte le "classiche" competenze di management di programmazione, gestione delle risorse, leadership, coordinamento, controllo, dall'altra le competenze "politics", di relazione, gestione del compromesso e dell'equilibrio istituzionale, di negoziazione con stakeholders esterni. Profilo di competenze indispensabile per un'agenda che vede tra gli altri temi come l'attuazione del Pnrr, la telemedicina, lo sviluppo dell'assistenza territoriale, dove il coinvolgimento delle Regioni, delle Province, delle Città metropolitane, dei Comuni e delle loro Unioni, delle ASST e delle ATS, delle associazioni dei pazienti, il terzo settore, gli ordini professionali, industria, sindacati, giocano un ruolo cruciale. Il dialogo e confronto istituzionale è altresì fondamentale per comprendere a fondo il contesto in continua evoluzione. Il modello organizzativo di una moderna azienda sanitaria non può essere infatti avulso dal proprio contesto di riferimento. Diventa centrale differenziare. Sia in una logica "intra organizzativa" come ad esempio per tipologia di paziente e intensità di cura, sia in una logica "extra organizzativa" per integrare i servizi territoriali, e dunque la rete sociale e socio sanitaria con quella sanitaria, con una dimensione sempre più accentuata di prossimità.

*Key words: Dialogo e confronto con le istituzioni, administrative advocacy*

Segreteria di supporto **Med Tech Science S.r.l.**

Viale della libertà 17 - Pavia  
Tel.0382.21424 ☎ 351.8055151  
info@studio-congressi.com

